



Switzerland

# Erfolg mit logistischen Prozessen

Warendispositionsmodelle  
VMI-BMI-CMI im Überblick



Zusammen Werte schaffen

# Erfolg mit logistischen Prozessen

Das Handbuch von GS1 Schweiz zu den logistischen Modellen Vendor Managed Inventory (VMI), Buyer Managed Inventory (BMI) und Co-Managed Inventory (CMI) unterstützt Sie bei der erfolgreichen Einführung eines effizienten und kontinuierlichen Prozesses, der den Nachschub gewährleistet und somit Out-of-Stock-Situationen in den Filialen minimiert.

## Worum geht es bei diesen Prozessmodellen?

Die drei Prozessmodelle sind Gegenstand des ECR Gedankengutes – also Erfolg durch Kollaboration. Die Einführung verlangt von den involvierten Geschäftspartnern eine intensive Zusammenarbeit. Nebst organi-

satorischen Fragen stehen Machbarkeit und Wirtschaftlichkeit im Mittelpunkt. Das zentrale Element stellt jedoch die Sortimentsanalyse dar die wegweisend ist für die Wahl des Nachfüllprozesses.

## Anleitung für Praktiker

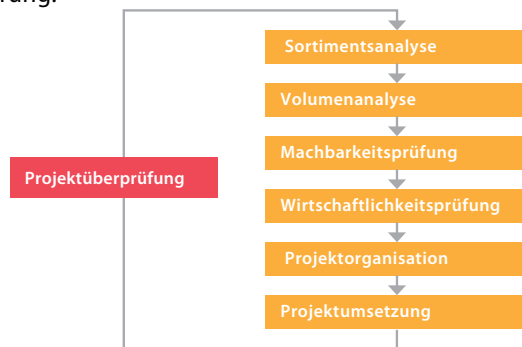
Das Handbuch vermittelt eine Best Practice Empfehlung zur Vorgehensweise bei der Einführung vom VMI/BMI/CMI. Ein besonderes Schwergewicht wird der Pra-

xistauglichkeit beigemessen. Es enthält deshalb entsprechende Beispiele und unterstützt den Verantwortlichen mit bereits vorbereiteten Tabellen und Templates.

Chancen- & Risikanalyse								
Lösungsbewertung		Gewichtung max 20 Punkte	Status Quo		VMI		CMI	
			Bewertung 0-5 Punkte	Punkte	Bewertung 0-5 Punkte	Punkte	Bewertung 0-5 Punkte	Punkte
<b>M</b>	<b>Mussziele</b>							
M1	Bestandesreduktion > 30%	15	1	15	5	75	3	45
M2	Produktverfügbarkeit > 98.5%	15	3	45	5	75	5	75
M3	Automatisierter EDI Informationsfluss	10	2	20	5	50	4	40
M4	Bestätigter Aktivitätenplan	10	2	20	5	50	4	40
M5	Full truck Agreement	7	0	0	5	35	4	28
<b>K</b>	<b>Kannziele</b>							
K1	Einführung Durchschnittspreise für Verrechnung	15	1	15	5	75	3	45
K2				0		0		0
K3								
K3								
	<b>Total Chancen</b>			<b>115</b>		<b>360</b>		<b>273</b>
<b>G</b>	<b>Geschäftsrisiken</b>							
G1	OOS wegen schlechter Projektumsetzung	12	0	0	2	24	2	24
G2	KPI's sind nicht erfüllt	12	1	12	3	36	5	60
G3	Falsche Warendisposition / Image-Schaden	8	0	0	2	16	4	32
G4								
<b>P</b>	<b>Projektrisiken</b>							
P1	Replenishment Prozess funktioniert nicht	8	1	8	2	16	3	24
P2	Systemsettings falsch	5	0	0	2	10	2	10
P3	Projekt erreicht Produktivphase nicht	15	0	0	2	30	2	30
P4	Kostenüberschreitung	10	0	0	3	30	3	30
	<b>Total Risiken</b>			<b>20</b>		<b>162</b>		<b>210</b>
	<b>Total Nutzen</b>			<b>95</b>		<b>198</b>		<b>63</b>

## Der 7-Schritt-Prozess

Der 7-Schritte-Prozess bildet den Kern des Handbuches. Die logische Abfolge der einzelnen Prozessschritte unterstützt den Projektverantwortlichen bei der Einführung.



## Ihre Vorteile

Der Einsatz dieser Prozessmodelle bietet sowohl dem Käufer als auch dem Verkäufer Verbesserungs- und Einsparpotenziale im Bestandsmanagement und in der physischen Logistik.

### Vorteile aus Sicht des Käufers:

- > Gewinnoptimierung sowohl beim Umsatz mit Standardprodukten als auch bei Promotionen
- > Reduktion von Lagerbeständen und Kapitalkosten
- > Reduktion von Fehlbeständen (Out-of-Stock-Situationen)
- > Reduktion von Administrationskosten
- > Keine manuelle Lieferscheinkontrolle
- > Keine manuelle Rechnungskontrolle
- > Keine manuelle Ablage
- > Entlastung personeller Ressourcen

### Vorteile aus Sicht des Verkäufers:

- > Optimierung der Logistikkosten
- > Reduktion von Lagerbeständen und Kapitalkosten
- > Flexibler Bestellzeitpunkt durch höhere Transparenz
- > Frischere Ware für den Konsumenten

## Preis für das Handbuch

- > Download für GS1-Mitglieder kostenlos
- > Printversion für GS1-Mitglieder: CHF 50.00
- > Printversion Nichtmitglieder: CHF 150.00

Handbuch erhältlich in Deutsch, Französisch und Englisch.

## Weitere Unterstützung für die Umsetzung in der Praxis bieten Projektmanagement-Hilfen wie

- > Vorbereitete Fragekataloge
- > Checkliste für Projektleiter
- > Vorlagen für die Durchführung des Kick off Meetings
- > Vorlagen für KPIs
- > Basis Mustervertrag
- > Links zu Best Practice
- > Übersicht zu Beratungsunternehmen und IT Provider
- > Templates
- > Glossar

**GS1 Schweiz ist  
der Fachverband  
für nachhaltige  
Wertschöpfungs-  
netzwerke.**

**GS1 Switzerland**  
Länggassstrasse 21  
CH-3012 Bern  
T +41 58 800 70 00  
[www.gs1.ch](http://www.gs1.ch)



**Kompetenzplattform** Netzwerke aufbauen – Erfahrungen austauschen



**Kompetenzvermittlung** Wissen vermitteln – Kompetenz steigern



**Kollaboration** Zusammenarbeit fördern – Wertschöpfung verbessern



**Standards** Standards nutzen – Effizienz erhöhen



**Nachhaltigkeit** Ganzheitlich denken – Ressourcen schonen